

# CLOUD SOBERANO:

cómo mitigar el riesgo geopolítico  
sin frenar la innovación



Estrategias de autonomía digital y resiliencia  
operativa para la empresa europea en **2026**

**T Cloud**

**T Systems**

# Índice

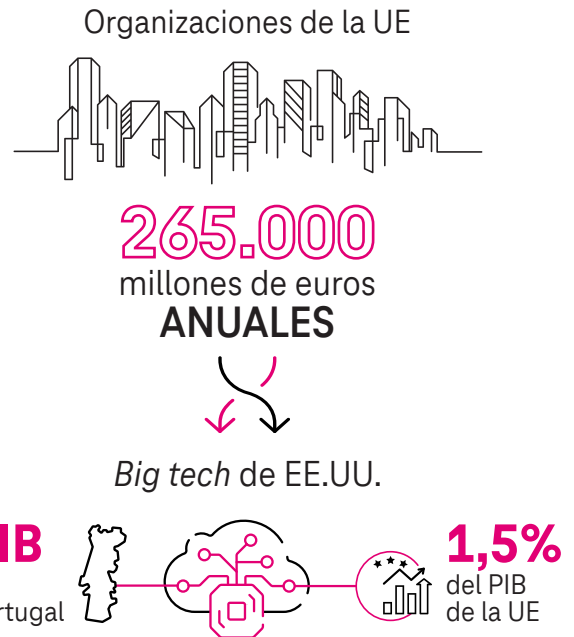
<b>I</b>	<b>El riesgo geopolítico del contexto global</b> .....	<b>3</b>
	Introducción: el fin de la complacencia tecnológica en Europa	
	La paradoja de la nube pública	
<b>I</b>	<b>Nuevo marco de autonomía</b> .....	<b>4</b>
	Superando el “neo-colonialismo” digital	
	Estándares europeos para desmontar el mito de la soberanía	
	Hacia un mercado armonizado: el horizonte legislativo	
<b>I</b>	<b>Estrategias para recuperar el control</b> .....	<b>5</b>
	Enfoque multicloud: lo mejor de ambos mundos	
	Garantía “made in Europe” con sello español	
<b>I</b>	<b>Innovación y rendimiento</b> .....	<b>6</b>
	Potencia industrial: IA y escalabilidad	
	Interoperabilidad y Data Act	
	Caso de éxito: ESA Copernicus	
<b>I</b>	<b>Conclusión y hoja de ruta</b> .....	<b>7</b>
	Soberanía: una inversión en resiliencia operativa	
	Hoja de Ruta	

# El riesgo geopolítico del contexto global

## Introducción: el fin de la complacencia tecnológica en Europa

En 2026, la autonomía digital ha dejado de ser un debate geopolítico para convertirse en una variable financiera. Durante años, la infraestructura cloud se percibió como un servicio *commodity* sin fronteras: eficiente, neutral, indiferente a las banderas. Esa percepción era cómoda, y también era una ficción. La creciente fragmentación entre las tecnosferas continentales ha puesto fin a la globalización sin condiciones y a la idea de que externalizar infraestructura crítica a proveedores extracomunitarios era una decisión puramente técnica.

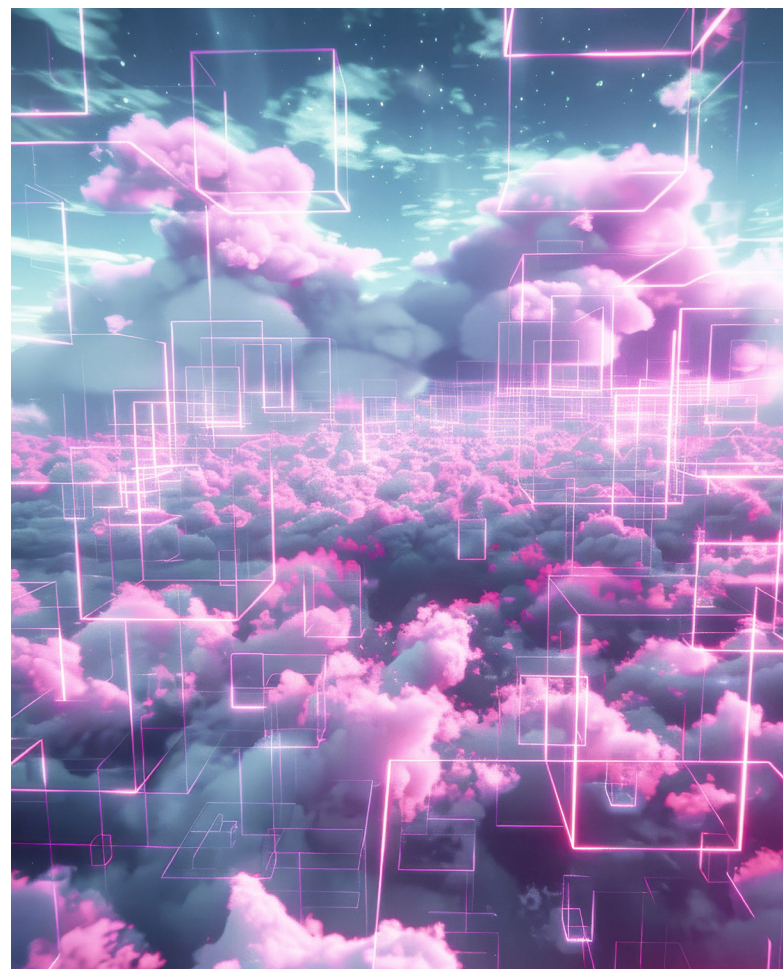
Según datos de la consultora Asterès, las organizaciones de la Unión Europea transfieren anualmente **265.000 millones de euros** a las *big tech* estadounidenses por servicios de software y cloud. Esta cifra, equivalente al PIB de Portugal y al 1,5% del PIB de la UE, obliga a los comités de dirección a cuestionar si su infraestructura actual es una base segura para el crecimiento o una hipoteca tecnológica que limita su capacidad de decisión.



## La paradoja de la nube pública

Las previsiones del IDC (*International Data Corporation*) indican que el gasto en nube pública superará el **billón de dólares en 2026**, con un crecimiento anual del 21%. Sin embargo, este despliegue masivo coincide con un aumento sin precedentes de la desconfianza entre las tecnosferas continentales. El riesgo no reside en la calidad técnica de los proveedores extracomunitarios -cuya eficiencia es indiscutible-, sino en la falta de garantías políticas. Para una administración o empresa europea, las nubes bajo jurisdicción extranjera ya no ofrecen la inmunidad jurídica necesaria para proteger su infraestructura crítica.

En este sentido, la soberanía no consiste en “levantar muros” o frenar la competitividad, como sugieren algunos actores del mercado, sino en garantizar la **resiliencia operativa**. En un entorno donde leyes como la *US CLOUD Act* permiten el acceso extranjero a datos europeos, la soberanía es la única vía para asegurar que administraciones y negocios sigan operando bajo leyes de la UE, garantizando el cumplimiento normativo en cualquier escenario geopolítico.



# Nuevo marco de autonomía

## Superando el “neo-colonialismo” digital



El Gobierno de España, en su hoja de ruta para reforzar la soberanía digital, destaca que la dependencia externa de tecnologías críticas es un riesgo para la autonomía estratégica nacional. Esta dependencia crea una vulnerabilidad en la que los datos europeos son explotados fuera de nuestras fronteras. Ante esta realidad, la soberanía no debe entenderse como un límite, sino como un activo competitivo que devuelve el control del dato al territorio nacional. Porque la cuestión no es solo dónde se almacenan los datos, sino qué ocurre cuando deja de haber cooperación entre territorios.

## Estándares europeos para desmontar el mito de la soberanía

La soberanía digital ha evolucionado de ser un concepto teórico a una exigencia operativa basada en capacidades técnicas demostrables. En la Unión Europea están emergiendo marcos de evaluación y estándares de objetivización que permiten a las organizaciones medir su **nivel real de autonomía**.

Este nuevo escenario de transparencia está impulsando la creación de unos **estándares comunes** sobre cómo debe gestionarse el control del dato y la tecnología en el continente. Para las organizaciones, esto supone el fin de la incertidumbre regulatoria, proporcionando una hoja de ruta clara para priorizar inversiones tecnológicas donde el control y los activos digitales permanezcan siempre bajo jurisdicción europea.

## Hacia un mercado armonizado: el horizonte legislativo

Europa está preparando un ambicioso paquete de **soberanía tecnológica** diseñado para diversificar el mercado y fomentar la entrada de proveedores robustos y diversos. Este conjunto estratégico se apoya en pilares que definirán la competitividad industrial en los próximos años:

- **Cloud and AI Development Act (CADA)**: una ley pionera que armonizará el concepto de soberanía para servicios de computación en la nube e IA en el mercado único. Su objetivo es mejorar las oportunidades para las ofertas soberanas y facilitar la contratación pública de soluciones alineadas con los valores europeos.
- **Estrategia Open Source y Chips Act 2**: un compromiso firme con el código abierto y la autonomía en la cadena de suministro de semiconductores para garantizar la independencia técnica total.
- **Hoja de ruta para la Energía**: un plan estratégico que vincula la digitalización y la IA con la eficiencia energética, un factor crítico para el cumplimiento de los objetivos ESG.

En este contexto de transformación, T-Systems se posiciona como un partner estratégico capaz de anticiparse a las tendencias regulatorias y a la apuesta europea por la **diversificación de proveedores**. Nuestra propuesta no solo se alinea con la ambiciosa estrategia de autonomía digital de la UE, sino que integra en su ADN el control total del dato y el uso de estándares abiertos. Al prepararnos para el despliegue de la futura ley CADA, ofrecemos a nuestros clientes una infraestructura diseñada para reducir la dependencia de terceros y evolucionar con seguridad hacia el marco legal del mañana.

### Los Pilares del Tech Sovereignty Package



**CADA (Cloud and AI Development Act):** armonización cloud e IA



**Estrategia open source**



**Chips act 2**



**Hoja de ruta estratégica para la digitalización e IA en la energía**

# Estrategias para recuperar el control

## Enfoque multicloud: lo mejor de ambos mundos

Más allá de los modelos cerrados, hoy el verdadero valor reside en un **cloud híbrido y soberano**. Este no obliga a elegir entre innovación o control y permite desplegar cada carga de trabajo en el entorno que mejor equilibre seguridad, rendimiento y soberanía.

T-Systems se distingue en el mercado por ser, simultáneamente, plataforma propia y proveedor de servicios gestionados. Nuestro **offering multicloud**, bajo el paraguas de T-Cloud, no obliga al cliente a renunciar a nada:

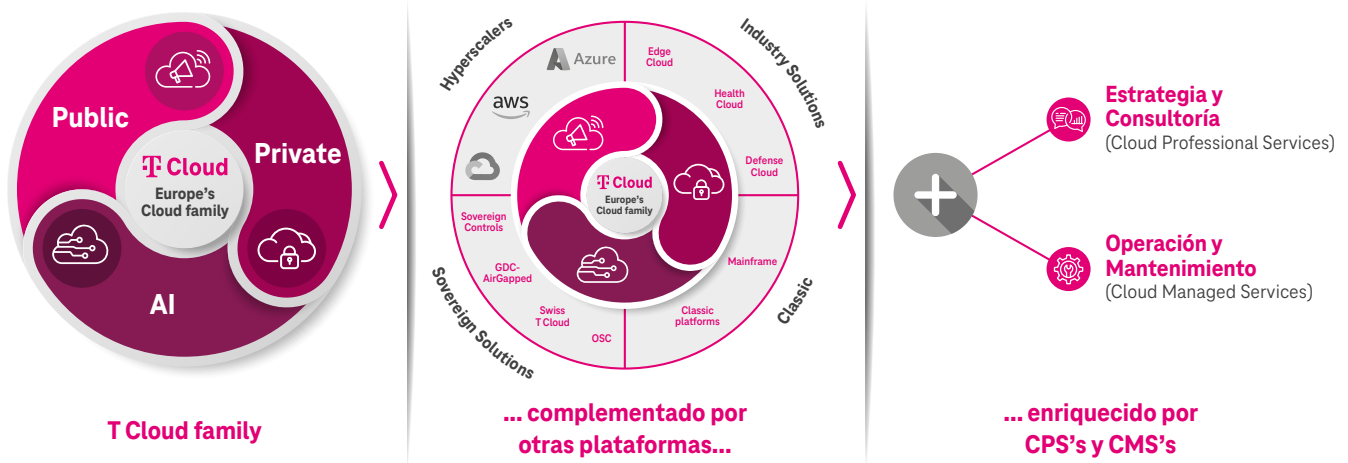


**T-Cloud Public:** nuestra solución soberana propia, que ofrece los niveles más altos de control y resiliencia.



**Managed services para hyperscalers:** servicios profesionales, migración y mantenimiento de entornos en nubes extranjeras, pero gestionados bajo estándares de seguridad europeos.

## T Cloud - Todas las soluciones Cloud bajo un mismo techo. Un portfolio de servicios integral

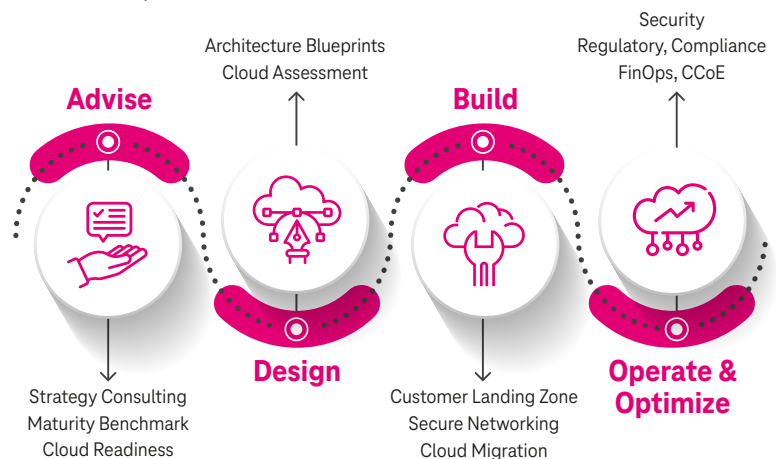


## Garantía “made in Europe” con sello español

T-Cloud es una solución 100% europea para Europa. La plataforma cumple con los marcos de seguridad internacionales más exigentes y ofrece un acompañamiento end-to-end **desde Iberia**. Contamos con centros de datos europeos gestionados exclusivamente por personal de la UE, pero con el servicio cercano y el conocimiento del mercado local que solo nuestro equipo en España puede ofrecer. Esto asegura que la estrategia, el soporte y el *managed service* hablen el mismo idioma que el negocio del cliente.

## Acompañamiento E2E hacia la soberanía made in SPAIN.

Mucho más que solo infraestructura



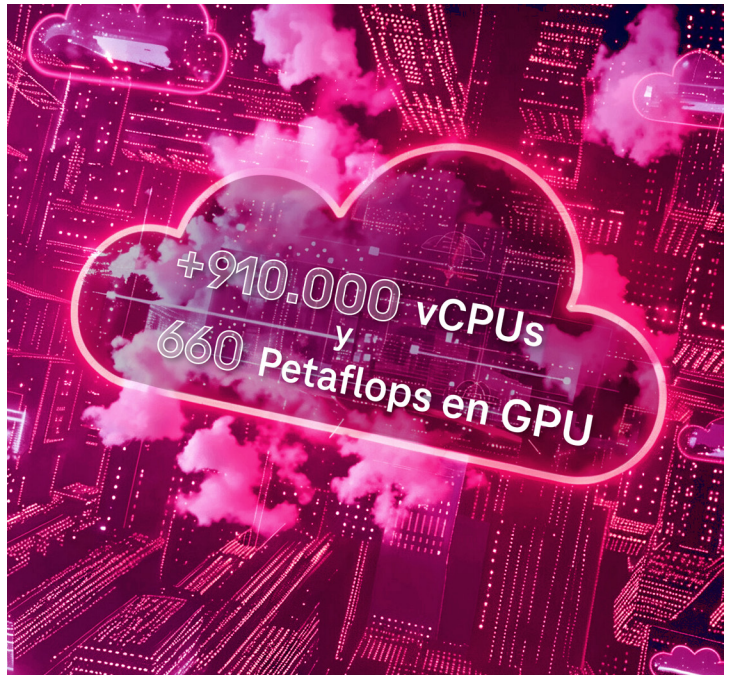
# Innovación y rendimiento

## Potencia industrial: IA y escalabilidad

Un mito recurrente sugiere que la soberanía digital conlleva una pérdida de agilidad o potencia. Los datos demuestran lo contrario.

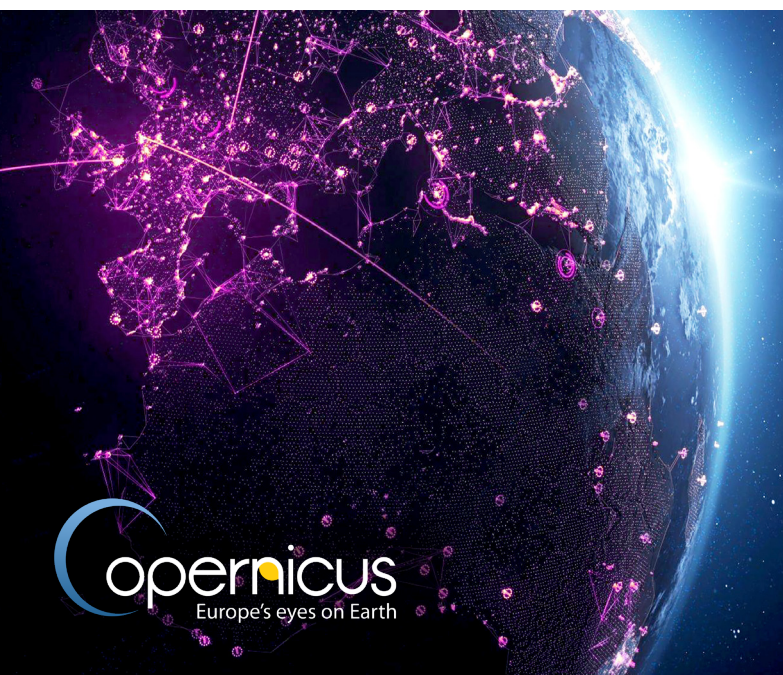
Como muestra, la infraestructura de T-Cloud cuenta con una capacidad de cómputo de más de **910.000 vCPUs** y **660 Petaflops en GPU**, métricas que permiten gestionar cargas de IA masivas con el rendimiento de cualquier líder global.

Asimismo, la plataforma incorpora soluciones de IA -herramientas de pipeline y gestión de ciclo de vida- y está preparada para escalar **demandas industriales** de forma nativa gracias al Industrial AI Cloud, una nube de alto rendimiento, soberana y basada en Europa.



## Interoperabilidad y Data Act

Siguiendo la directriz de la **Data Act de la UE**, el motor **OpenStack** ofrece al cliente el control tecnológico y evita el **Vendor Lock-in**. Esto permite una estrategia multicloud real, donde las empresas pueden modernizar aplicaciones y adoptar IA sin quedar “atrapadas” en un ecosistema propietario. Bajo estándares europeos que cumplen con normativas críticas como DORA (sector financiero) o el ENS Nivel Alto, la propuesta de T-Systems elimina los costes ocultos de los hyperscalers. Un ejemplo crítico es la portabilidad de datos: no se tarifica el tráfico de salida (egress fees) si se decide migrar los datos desde nuestra nube soberana hacia otro hyperscalers.



## Caso de éxito: ESA Copernicus

Con más de 7.000 clientes empresariales, T-Systems demuestra que el estándar europeo es sinónimo de potencia industrial. Así, la Agencia Espacial Europea confía en nuestra nube soberana para el proyecto **Copernicus**, la mayor iniciativa de observación terrestre del mundo:



**Infraestructura:** gestión de datos de **37 satélites** para **500.000 usuarios**, con **140.53M CCM** publicados.



**Escalabilidad:** solución de **almacenamiento masivo** (Petabytes) en T-Cloud Public proveniente de los satélites.



**IA e Innovación:** arquitectura abierta y redundada basada en tecnología open-source que permite la **colaboración segura** y el **desarrollo de servicios de IA** derivados de datos espaciales, demostrando que la **soberanía fomenta ecosistemas de innovación abiertos**.

# Conclusión y hoja de ruta

## Soberanía: una inversión en resiliencia operativa

En 2026, la infraestructura cloud de una compañía debe ser evaluada bajo el prisma del riesgo geopolítico. Una interrupción del servicio o un conflicto de jurisdicción legal puede paralizar el negocio. Apostar por la soberanía es apostar por una **disponibilidad del 99,95%** bajo legislación europea.

Mitigar el riesgo geopolítico sin frenar la innovación no solo es posible, sino que es la única estrategia sostenible. La soberanía digital ha dejado de ser un concepto técnico para convertirse en una póliza de seguro.

A modo de síntesis, estas son las **claves para recuperar el control sin sacrificar el rendimiento**:



**1. Desvincular jurisdicción de ubicación:** la verdadera mitigación del riesgo no es solo “dónde” está el dato, sino bajo qué leyes reside.



**2. Adoptar el framework SOV/SEAL:** utilizar estándares europeos oficiales (niveles SEAL) para auditar a sus proveedores. Esto garantiza que la soberanía sea real y no un mero eslogan de marketing.



**3. Fomentar la interoperabilidad (Data Act):** exigir entornos basados en estándares abiertos como OpenStack.



**4. Apalancarse en el cloud híbrido soberano:** no es necesario renunciar a los *hyperscalers*. La clave reside en un enfoque multicloud donde el techo común sea una plataforma europea, combinando la potencia global con la seguridad y cercanía de un acompañamiento local.



**5. Escalar mediante IA industrial segura:** la innovación se acelera cuando se dispone de potencia masiva en un entorno que protege los algoritmos.



Así, **invertir en soberanía es**, en última instancia, **una inversión en continuidad de negocio con beneficios tangibles:**

- **Control total:** cumplimiento nativo con la regulación de datos de la UE.
- **Libertad técnica:** sin dependencia exclusiva de un solo proveedor.
- **Competitividad:** acceso a la potencia de IA necesaria para liderar tu industria.



### Hoja de ruta:

¿Está tu infraestructura preparada para el nuevo orden geopolítico? **Descubre tu nivel de soberanía.** Consulta con nuestros expertos y diseña una transición hacia un cloud soberano, seguro y escalable.

**Haz clic aquí**





**Publicado por**

T-Systems ITC Iberia, S.A.U.  
Calle Pere IV, 313  
08020 Barcelona  
España

[www.t-systems.com](http://www.t-systems.com)

**T Systems**